

Handlungsfeld 2:	
Gründungs- und Übernahmeaktivitäten vorbereiten, durchführen und bewerten	15
1. Bedeutung persönlicher Voraussetzungen für den Erfolg beruflicher Selbstständigkeit begründen	15
1.1 Anforderungen an einen Unternehmer	15
1.1.1 Persönliche Anforderungen	15
1.1.2 Familiäre Anforderungen	16
1.1.3 Fachliche Anforderungen	17
Wiederholungsfragen	18
2. Wirtschaftliche, gesellschaftliche und kulturelle Bedeutung des Handwerks sowie Nutzen von Mitgliedschaften in den Handwerksorganisationen darstellen und bewerten	19
2.1 Stellung des Handwerks in der Volkswirtschaft	19
2.1.1 Grundzüge volkswirtschaftlicher Zusammenhänge	19
2.1.2 Wirtschaftliche Bedeutung	23
2.1.3 Gesellschaftliche Bedeutung	31
2.1.4 Kulturelle Bedeutung	31
2.2 Handwerksorganisationen	32
2.2.1 Strukturen und Aufgaben	32
2.2.2 Dienstleistungen	42
Wiederholungsfragen	47
3. Möglichkeiten der Inanspruchnahme von Beratungsdienstleistungen sowie von Förder- und Unterstützungsleistungen bei Gründung und Übernahme eines Unternehmens aufzeigen und bewerten	58
3.1 Gründungsberatung	58
3.1.1 Rechtliche Aspekte	58
3.1.2 Konzeptionelle Aspekte	61
3.1.3 Finanzielle Aspekte	62

3.2	Finanzierungs- und Unterstützungsleistungen	63
3.2.1	Angebote für Existenzgründer	63
3.2.2	Spezielle Angebote für Handwerk und KMU	64
	Wiederholungsfragen	68
4.	Entscheidungen zu Standort, Betriebsgröße, Personalbedarf sowie zur Einrichtung und Ausstattung eines Unternehmens treffen und begründen	71
4.1	Markt- und Standortanalyse	71
4.1.1	Absatzgebiete und -möglichkeiten	71
4.1.2	Kundenstruktur	73
4.1.3	Standortbeurteilung (Faktoren und Vergleich)	73
4.2	Planung der Gründung	75
4.2.1	Betriebseinrichtung	75
4.2.2	Betriebsgröße (Umsatz, Personal)	78
	Wiederholungsfragen	81
5.	Marketingkonzept zur Markteinführung entwickeln und bewerten	84
5.1	Konzeption des Marketings	84
5.1.1	Ausgangssituation für Existenzgründer	84
5.1.2	Definition	84
5.1.3	Marketingziele	85
5.1.4	Marketingstrategie	85
5.2	Informationsquellen zur Abschätzung des Marktpotenzials	86
5.3	Markteintritts-Marketing-Mix	88
5.3.1	Marketing-Mix	88
5.3.2	Produkt bzw. Dienstleistung	88
5.3.3	Preis	88
5.3.4	Vertrieb	90
5.3.5	Werbung und Kommunikation	90
	Wiederholungsfragen	93

6. Investitionsplan und Finanzierungskonzept aufstellen und begründen; Rentabilitätsvorschau erstellen und Liquiditätsplanung durchführen _____	96
6.1 Finanzierung _____	96
6.1.1 Grundfragen der Finanzierung _____	96
6.1.2 Vorbereitung der Finanzierungsgespräche _____	97
6.1.3 Kapitalbedarfsermittlung _____	97
6.1.4 Investitionsplan und Finanzierungskonzept _____	100
6.1.5 Finanzierungsregeln _____	102
6.2 Kosten-, Umsatz- und Gewinnplanung, Rentabilitätsvorschau _____	103
6.2.1 Notwendiges Mindesteinkommen für den Existenzgründer/betrieblicher Kassenzufluss _____	103
6.2.2 Kostenplan _____	104
6.2.3 Umsatzplanung, Berechnung des Mindestumsatzes _____	106
6.2.4 Gewinnplan, Rentabilitätsvorschau _____	108
6.3 Liquiditätsplanung _____	109
6.3.1 Finanzplanung _____	109
6.3.2 Liquiditätsplan _____	110
6.3.3 Liquiditätsmanagement _____	112
Wiederholungsfragen _____	114
7. Rechtsform aus einem Unternehmenskonzept ableiten und begründen _____	117
7.1 Rechtsformen _____	117
7.1.1 Kapitalgesellschaften _____	117
7.1.2 Personengesellschaften _____	119
7.1.3 Einzelunternehmen _____	122
7.2 Kriterien der Rechtsformwahl _____	122
7.2.1 Wesentliches zur Wahl der Rechtsform _____	122
7.3 Gesellschaftsvertrag _____	126
Wiederholungsfragen _____	127

8. Rechtsvorschriften, insbesondere des bürgerlichen Rechts sowie des Gesellschafts- und Steuerrechts, im Zusammenhang mit Gründung oder Übernahme von Handwerksbetrieben anwenden	130
8.1 Einteilung der Rechtsordnung	130
8.1.1 Privates und öffentliches Recht	130
8.1.2 Systematik des Bürgerlichen Gesetzbuchs	131
8.2 Allgemeiner Teil des Bürgerlichen Gesetzbuches	131
8.2.1 Rechts-, Geschäfts- und Deliktsfähigkeit	131
8.2.2 Rechtsgeschäftliches Handeln	134
8.3 Vertragsrecht	136
8.3.1 Allgemeines Vertragsrecht	136
8.3.2 Kaufvertrag	145
8.3.3 Werk- und Werklieferungsvertrag	150
8.3.4 Miet- und Pachtvertrag	155
8.3.5 Bürgschaft	157
8.4 Sachenrecht (Besitz, Eigentum, Sicherungsrechte)	159
8.4.1 Allgemeines	159
8.4.2 Besitz und Eigentum	159
8.4.3 Bewegliche und unbewegliche Sachen	159
8.5 Gründungsrelevante Rechtsvorschriften	164
8.5.1 Bau-, Umweltschutz- und abfallrechtliche Vorschriften	164
8.5.2 Handwerks-, Handels- und Steuerrecht	167
8.5.3 Arbeitsstättenverordnung	169
8.5.4 Arbeitssicherheit, Unfall- und Gesundheitsschutz	169
8.6 Steuerrecht	169
8.6.1 Umsatzsteuer (Mehrwertsteuer)	169
8.6.2 Gewerbesteuer	177
8.6.3 Veranlagte Einkommenssteuer	179
8.6.4 Einkünfte aus Gewerbebetrieb	181
8.6.5 Körperschaftsteuer	189
8.6.6 Besteuerungsverfahren	191
Wiederholungsfragen	195

9. Notwendigkeit privater Risiko- und Altersvorsorge begründen, Möglichkeiten aufzeigen	221
9.1 Soziale Sicherungssysteme	221
9.1.1 Krankenversicherung	222
9.1.2 Pflegeversicherung	223
9.1.3 Arbeitslosenversicherung	223
9.1.4 Unfallversicherung	224
9.2 Private Personen-, Sach- und Schadenversicherung	224
9.2.1 Private Personenversicherungen	226
9.2.2 Sachversicherungen	228
9.2.3 Schadenversicherungen	228
9.3 Altersversorgung des selbstständigen Handwerkers	228
9.3.1 Gesetzliche Rentenversicherung	228
9.3.2 Zusätzliche kapitalgedeckte Altersvorsorge	230
9.3.3 Sonstige Formen der Altersversorgung	231
9.3.4 Pfändungsschutz der privaten Altersvorsorge Selbstständiger	231
Wiederholungsfragen	232
10. Bedeutung persönlicher Aspekte sowie betriebswirtschaftlicher und rechtlicher Bestandteile eines Unternehmenskonzeptes im Zusammenhang darstellen und begründen	237
10.1 Unternehmenskonzept	237
10.1.1 Leitbild	237
10.1.2 Produkt- und Leistungsprogramm	240
10.1.3 Zielgruppen	241
10.1.4 Beispiel eines Businessplans	241
10.2 Betriebsübernahme bzw. -beteiligung	244
10.2.1 Betriebsübergabe aus der Sicht des Übergebers	244
10.2.2 Vor- und Nachteile der Selbstständigmachung durch Betriebsübernahme	245
10.2.3 Formen der Betriebsübernahme	245
10.2.4 Betrieblicher Bestandsschutz	249

10.2.5	Kriterien der Kaufpreisermittlung	249
10.2.6	Gestaltung des Übernahme- bzw. Gesellschafts- vertrages (Kauf, Pacht, Rente etc.)	253
10.2.7	Gesetzliche und vertragliche Pflichten	255
10.2.8	Finanzierung der Betriebsübernahme	256
10.2.9	Formalitäten bei der Betriebsübernahme	256
10.2.10	Betriebsbeteiligung	257
10.2.11	Berufliche Selbstständigkeit auf Basis der Partnerschaft	257
	Wiederholungsfragen	261
	Lösungen zu den Wiederholungsaufgaben sowie handlungsorientierten, fallbezogenen Übungs- und Prüfungsaufgaben	267
	Stichwortverzeichnis	271